O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI
OLIY TA’LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI

SAMARQAND DAVLAT VETERINARIYA MEDITSINASI, CHORVACHILIK VA BIOTEXNOLOGIYALAR UNIVERSITETI

“TASDIQLAYMAN”

____

O‘quv ishlari bo‘yicha prorektor
A.A.Elmurodov
2025 yil “27” 06

OPERATSION MENEJMENT

FANI BO‘YICHA

SILLABUS

Kunduzgi ta’lim shakli uchun

Bilim sohasi:	400000	-	Biznes, boshqaruv va huquq
Ta’lim sohasi:	410000	-	Biznes va boshqaruv
Ta’lim yo‘nalishi:	60410800	-	Menejment

Samarqand – 2025

Modul / FAN SILLABUSI
Iqtisodiyot fakulteti
60410800 – Menejment ta'lim yo'nalishi

Fan nomi:	*Operatsion menejment*
Fan turi:	Majburiy
Fan kodi:	OPEMAN1415
Yil:	2024-2025
Semestr:	4
Ta'lim shakli:	Kunduzgi
Mashg'ulotlar shakli va semestrga ajratilgan soatlar:	150
Ma'ruza	30
Amaliy mashg'ulotlar	30
Laboratoriya mashg'ulotlari	–
Seminar	–
Mustaqil ta'lim	90
Kredit miqdori:	5
Baholash shakli:	Imtihon
Fan tili:	O'zbek

Fan maqsadi (FM)	
FM1	Talabalarga qishloq xo'jaligi korxonalarida mahsulot ishlab chiqarishning iqtisodiy samaradorligi va uni oshirish yo'llarini, mahsulot raqobatbardoshligini aniqlash hamda tahlil qilish, ilgor texnologiyalar va innovatsion ishlanmalarni jariy qilish va boshqarish; moddiy resurslar va pul mablag'laridan samarali foydalanish yo'llari; mahsulot yetishtirishda sarf-xarajatlarni tejash va undan maqsadli foydalanish; qishloq xo'jaligida mehnat resurslaridan samarali foydalanish va uning mehnat unumdorligini oshirishdan iborat

Fanni o'zlashtirish uchun zarur boshlang'ich bilimlar	
1.	Iqtisodiy nazariya
2.	Akademuk ko'nikmalar va kasbiy kompetentlik
3.	Biznesga kirish

d) 3 baho olish uchun talabaning bilim darajasi quyidagilarga javob berishi lozim:

- fan haqida umumiy tushunchaga ega bo'lsa;
- fandagi mavzularni tor doirada yoritib, bayon qilishda ayrim chalkashliklarga yo'l qo'yilsa;
- bayon qilish ravon bolmasa;
- fan bo'yicha savollarga mujmal va chalkash javoblar olinsa;
- fan bo'yicha matn puxta shakllantirilmagan bo'lsa.

e) quyidagi hollarda talabaning bilim darajasi qoniqarsiz 2 baho bilan baholanishi mumkin:

- fan bo'yicha mashg'ulotlarga tayorgarlik korilmagan bo'lsa;
- fan bo'yicha mashg'ulotlarga doir hech qanday tasavvurga ega bo'lmasa;
- fan bo'yicha matnlarni boshqalardan ko'chirib olganligi sezilib tursa;
- fan bo'yicha matnda jiddiy xato va chalkashliklarga yol qoyilgan bo'lsa;
- fanga doir berilgan savollarga javob olinmasa;
- fanni bilmasa.

Fan o'qituvchisi haqida ma'lumot

Mualliflar:	**M.U.Xudoyberdiyeva** – SamDVMChBU, "Iqtisodiyot va menejment" kafedrasi assistenti.
E-mail:	nozanin_0707@icloud.com
Tashkilot:	Samarqand davlat veterinariya meditsinasi, chorvachilik va biotexnologiyalar universiteti "Iqtisodiyot va menejment" kafedrasi
Taqrizchilar:	**Q.J.Mirzaev-** Samarqand iqtisodiyot va servis instituti "Raqamli iqtisodiyot" kafedrasi mudiri, i.f.d., professor **O.M.Pardayeva** - TDIU Samarqand filiali "Yashil iqtisodiyot va barqaror biznes" kafedrasi mudiri,dotsent.

Mazkur sillabus universitet o'quv-uslubiy Kengashning 2025 yil 25 06 dagi 6 sonli yig'ilishi bayoni bilan tasdiqlangan.

Mazkur sillabus "Iqtisodiyot va menejment" kafedrasining 2025 yil 26 05 dagi 11 sonli yig'ilishi bayoni bilan maqullangan.

O'quv-uslubiy boshqarma boshlig'i	Sh.Qurbonov
Fakultet dekani	A.Alikulov
Kafedra mudiri	N.Rajabov
Tuzuvchilar	M.Xudoyberdiyeva

	менеджмент. 10-е изд. Учебное пособие. М.: "Вильямс", 2018 . 314 bet
7.	Ильдеминов С.В. Операционный менеджмент.-Учебник.М.ИНФРА-М 2019. 296 bet.
8.	Круглова Н. Ю., Круглов М. И. Стратегический менеджмент. Учебник. М.: РДЛ, 2019. 348bet
Axborot manbaalari	
1.	www.gov.uz
2.	www.press-service.uz
3.	www.mfer.uz
4.	www.uza.uz
5.	www.review.uz

Talabaning fan bo'yicha o'zlashtirish ko'rsatkichini nazorat qilishda quyidagi mezonlar tavsiya etiladi:

a) 5 baho olish uchun talabaning bilim darajasi quyidagilarga javob berishi lozim:

- fanning mohiyati va mazmunini to'liq yorita olsa;
- fandagi mavzularni bayon qilishda ilmiylik va mantiqiylik saqlanib, ilmiy xatolik va chalkashliklarga yo'l qo'ymasa;
- fan bo'yicha mavzu materiallarining nazariy yoki amaliy ahamiyati haqida aniq tasavvurga ega bo'lsa;
- fan doirasida mustaqil erkin fikrlash qobiliyatini namoyon eta olsa;
- berilgan savollarga aniq va lo'nda javob bera olsa;
- konspektga puxta tayyorlangan bo'lsa;
- mustaqil topshiriqlarni to'liq va aniq bajargan bo'lsa;
- fanga tegishli qonunlar va boshqa me'yoriy-xuquqiy xujjatlarni to'liq o'zlashtirgan bo'lsa;
- fanga tegishli mavzulardan biri bo'yicha ilmiy maqola chop ettirgan bo'lsa;
- tarixiy jarayonlarni sharxlay bilsa;

b) 4 baho olish uchun talabaning bilim darajasi quyidagilarga javob berishi lozim:

- fanning mohiyati va mazmunini tushungan, fandagi mavzularni bayon qilishda ilmiy va mantiqiy chalkashliklarga yo'l qo'ymasa;
- fanning mazmunini amaliy ahamiyatini tushingan bo'lsa;
- fan bo'yicha berilgan vazifa va topshiriqlarni o'quv dasturi doirisida bajarsa;
- fan bo'yicha berilgan savollarga to'gъri javob bera olsa;
- fan bo'yicha konspektini puxta shakllantirgan bo'lsa;
- fan bo'yicha mustaqil topshiriqlarni toliq bajargan bo'lsa;
- fanga tegishli qonunlar va boshqa me'yoriy xujjatlarni o'zlashtirgan bo'lsa.

4.	Tashkiliy psixologiya
5.	Menejmentga kirish
Ta'lim natijalari (TN)	
	Bilimlar jihatidan:
TN1	"Operatsion menejment" fanning mazmuni, maqsadi, vazifasi va boshqa fanlar bilan o'zaro bog'liqligi talabalar menejmentning asosiy tamoyillari, boshqaruvning asosiy funktsiyalari (rejalashtirish, tashkil etish, rahbarlik qilish, nazorat qilish) va turli menejment maktablari haqida bilimga ega bo'lishlari kerak.
TN2	Tashkilot ichidagi boshqaruv tizimlari va jarayonlarini tushunish — talabalar tashkilotning ichki tuzilishi, boshqaruv darajalari, menejerlarning roli va javobgarliklarini bilishlari kerak.
TN3	Talaba tashkilotlar qanday tuziladi, boshqaruv tizimlari qanday ishlaydi va ular orasidagi o'zaro bog'liqlikni, rahbarlik va boshqaruv uslublari haqida nazariy bilimlarni o'zlashtirish,rahbarlik uslublari, qaror qabul qilish jarayonlari va boshqaruv strategiyalari haqida bilimga ega bo'lishi kerak.
	Ko'nikmalar jihatidan:
TN4	Jamoa bilan ishlash, vazifalarni taqsimlash, vaqtni samarali boshqarish va resurslarni to'g'ri taqsimlash qobiliyati.
TN5	Muammolarni aniqlash, turli variantlarni tahlil qilish va eng optimal yechimni tanlash qobiliyati. o'z fikrini aniq ifoda etish, tinglash, muzokaralar olib borish va boshqalar bilan samarali muloqot qilish qobiliyati. ko'nikmalariga ega bo'ladi.
TN6	Vazifalarni rejalashtirish va taqsimlash, loyihalar va vazifalarni qanday qilib samarali rejalashtirishni, jamoa a'zolariga qanday taqsimlashni o'rganadi. Moliyaviy, insoniy va moddiy resurslarni to'g'ri taqsimlash va boshqarishni o'zlashtiradi.O'z vaqtini va jamoa vaqtini to'g'ri rejalashtirish, belgilangan muddatlarda ishni yakunlash ko'nikmasiga baho bera oladi.

Fan mazmuni	
Mashg'ulotlar shakli: ma'ruza (M)	
M1	Operatsion menejmentning mohiyati.
M2-3	Kompaniyaning operatsion strategiyasi.
M4-5	Samaradorlikning тауanch ко'rsатkichlari (KPE) bazasida operatsion strategiya realizatsiyasi.
M6-7	Operatsion-qiymat tahlilidan foydalanib mahsulot va xizmatlarni loyihalashtirish (ishlab chiqish).
M8-9	Sifatni boshqarish va benchmarking.

M10	Prognozlashtirish va rejalashtirish.
M11	Qiymatlar zanjirini boshqarish (SCM).
M12-13	Operatsion menejmentda jarayonlarni boshqarish.
M14	Jarayonlarni tasvirlash.
M15	Jarayon va opepatsiyalarni тakoмillashтirish taмoyillari.
Mashg'ulotlar shakli: Amaliy mashg'ulotlar (A)	
A1	Operatsion menejmentning mohiyati.
A2-3	Kompaniyaning operatsion strategiyasi.
A4-5	Saмaradorliкning тayanch кo'rsaтkichlari (KPE) bazasida operatsion strategiya realizatsiyasi.
A6-7	Operatsion-qiymat tahlilidan foydalanib mahsulot va xizmatlarni loyihalashtirish (ishlab chiqish).
A8-9	Sifatni boshqarish va benchmarking.
A10	Prognozlashtirish va rejalashtirish.
A11	Qiymatlar zanjirini boshqarish (SCM).
A12-13	Operatsion menejmentda jarayonlarni boshqarish.
A14	Jarayonlarni tasvirlash.
A15	Jarayon va opepatsiyalarni тakoмillashтirish taмoyillari.

Mashg'ulotlar shakli: Mustaqil ta'lim (MT)		
MT1	Ishlab chiqarish faoliyati operasion menejment obyekti sifatida	6
MT 2	Ishlab chiqarish faoliyati operasion menejment operasiyalarni boshqarish moxiyati	6
MT 3	Operasiyalar tadqiqotlarni o'tkazish va matematik modellar.	6
MT 4	Resurslardan foydalanishda resurs ta'minoti menejmenti.	6
MT 5	Ishlab chiqarishni operativ boshqarish.	6
MT 6	Mahsulot chiqarishni rejalashtirish boshqarishni tashkil etish.	6
MT 7	Zaxiralarni boshqarish.	6
MT 8	Avtomatlashgan loyixalashtirish va ishlab chiqaripshi boshqarishning avtomatlashgan tizmi (IChBAT).	6
MT 9	Operasiyaning matematik modeli; tasvirlangan xodisaning moxiyati; samaradorligining maqsad funksiyasi.	6
MT 10	Operasiyani o'rganishda masalaning umumiy operasiyalarni tadqiq qilish masalasi modelining metodologiyasi; maqsad funksiyaning ularning o'zgaruvchan omillari (yechim elementlari); optimallash masalalari.	4
MT 11	Resurslar ko'rinishlari; resurs zaxiralari; resurs birligi soni; mahsulot sotishdan olinadigan foyda; ishlab chiqarishni rejalashtirish maslasi; masalaning iqtisodiy — matematpk modeli; uskunalarni ish bilan band qilish masalasi.	4
MT 12	Geometrik usullarni moxiyati. Nuqtalarning kavarik to'plami.	4
MT 13	Operasion menejmentda o'yin nazariyasining unsurlari.	4
MT 14	Operasiyalarni boshqarishda tarmoqli grafikva to'rli rejalashtirish.	4
MT 15	Tarmoqli rejalashtirish va boshqarish tarmoqlarnining vazifasi	4
MT 16	Zaxiralarni boshqarishda operaisyalar menejmenti va ularning tarmoqli modellari.	4
MT 17	Operasiyalarni boshqarishda innovasiyadan foydalanish va uning samaradorligi.	4
MT 18	Operasion menejmentning xorijiy tajribasi	4
Jami		**90**

Asosiy adabiyotlar	
1.	UmarhodjaevaM.G. OPERATSION MENEJMENT. Q'zbekiston faylasuflari milliy jamiyati nashriyoti .Darslik.Toshkent- 2014. 336 bet.
2.	Ильдеминов С.В. Операционный менеджмент.-Учебник.М.ИНФРА-М 2015. 286bet.
3.	Умарходжаева М.Г. “Операцион менежмент” Ўқув – услубий мажмуа Т.: ТДИУ. 2012. 324bet
4.	Капинос Д.Е., Пономарев И.П., Черников А.ВМОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.В. ЛОМОНОСОВА «ОПЕРАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»Москва – 2022, 386bet
5.	Management – A Pacific Rim Focus (enhanced edition) by Bartol, Tein, Matthews & Martin, McGraw-Hill 2013. 734p
Qo'shimcha adabiyotlar	
1.	Mirziyoyev Sh.M. Yangi O'zbekistonda erkin va farovon yashaylik. “Toshkent, “Tasvir” nashriyot uyi, 2021. - 52 bet.
2.	Mirziyoyev Sh.M. Insonparvarlik, ezgulik va bunyodkorlik-milliy g'oyamizning poydevoridir. Toshkent, “Tasvir” nashriyot uyi, 2021. - 36 bet.
3.	Mirziyoyev Sh.M. Yangi O'zbekiston taraqqiyot strategiyasi. Toshkent, “O'zbekiston” nashriyoti, 2022. - 416 bet.
4.	Mirziyoyev Sh.M. Yangi O'zbekiston taraqqiyot strategiyasi asosida demokratik islohotlar yo'lini qatiy davom ettiramiz. 6-jild. Toshkent: “O'zbekiston”, 2023. - 398-bet.
5.	Mirziyoyev Sh.M. Hozirgi zamon va Yangi O'zbekiston. Toshkent: “O'zbekiston”, 2024. - 481 bet.
6.	Чейз Р., Эквилайн Н.Дж., Якобс Р. Производственный и операционный